

Strategia działalności górnictwa węgla kamiennego w latach 2007–2015

Najlepszy czas na wprowadzenie spółek węglowych na giełdę

Z Krzysztofem Tchórzewskim, wiceministrem gospodarki odpowiedzialnym za sprawy górnictwa rozmawia Anna Biedrzycka



– W czerwcu 2007 r. została opublikowana *Strategia działalności górnictwa węgla kamiennego w latach 2007–2015*. Jakie podstawowe kierunki rozwoju górnictwa wskazano w tym dokumencie? Jakiego typu przekształcenia organizacyjne planuje się w sektorze?

– W *Strategii*... określiliśmy główne kierunki działań dla całego sektora węgla kamiennego, przede wszystkim zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego kraju, utrzymanie rynkowej konkurencyjności wydobywanego w Polsce węgla kamiennego oraz zagwarantowanie jego stabilnych dostaw. Szczególną uwagę zwróciliśmy również na kwestię bezpieczeństwa pracy i ochrony środowiska, a także zastosowanie czystych technologii węglowych. Na podstawie tych kierunków zarządy spółek węglowych przygotowują szczegółowe plany rozwoju kopalń. Dzięki temu zostaną uwzględnione specyficzne potrzeby każdej ze spółek. Ułatwi to wprowadzenie założeń *Strategii* oraz pozwoli na osiągnięcie celu strategicznego, jakim jest racjonalne i efektywne gospodarowanie złożami węgla kamiennego.

W ramach przekształceń organizacyjnych *Strategia* zakłada przede wszystkim zakończenie prac nad budową Grupy

Węglowo-Koksowej na bazie Jastrzębskiej Spółki Węglowej SA oraz włączenie spółki KWK „Budryk” w struktury JSW. Ponadto Ministerstwo Gospodarki chce połączyć Spółkę Restrukturyzacji Kopalń SA z Bytomską Spółką Restrukturyzacji Kopalń Sp. z o.o. oraz wyodrębnić ze struktur SRK SA Centralny Zakład Odwadniania Kopalń. Przewidziana została także możliwość prywatyzacji spółek węglowych poprzez giełdę.

– Prywatyzacji przeciwni są jednak związkowcy, którzy chcieliby widzieć w spółkach węglowych strategiczny zasób państwa. Czy i kiedy ruszą zatem przygotowania do prywatyzacji? W *Strategii* znalazł się zapis o możliwości prywatyzacji spółek węglowych przez giełdę z zastrzeżeniem, że w przyszłości rząd sprzeda nie więcej niż 30–40% ich akcji.

– W ubiegłych latach były podejmowane działania związane ze zmianami własnościowymi w górnictwie, jednak ostateczne decyzje w sprawie prywatyzacji nie zostały podjęte. Szacujemy, że w ciągu najbliższych kilkunastu lat w górnictwie węgla kamiennego powinny zostać zrealizowane inwestycje rzędu 17–20 mld zł. Przedsiębiorstwa górnicze będą mieć poważne trudności ze zgromadzeniem tak dużych środków. Jednym z możliwych sposobów ich pozyskania jest prywatyzacja poprzez giełdę.

Moim zdaniem najbliższy rok, dwa lata to najlepszy czas na nowe emisje akcji i wprowadzenie spółek węglowych na giełdę. Dzięki dobrej koniunkturze kopalnie będą mogły pozyskać znaczące środki na inwestycje. Upublicznienie akcji poprawiłoby także atmosferę wokół górnictwa. Uczyniłoby branżę przejrzystą, a zarządzanie bardziej stabilnym. W związku z tym uważam, że przygotowania do wprowadzenia spółek na giełdę należy podjąć jak najszybciej. Trzeba jednak pamiętać, że ostateczna decyzja będzie musiała być poprzedzona konsultacjami społecznymi.

Celem pozyskania kapitału z giełdy są inwestycje w rozwój oraz modernizacja przedsiębiorstw górniczych. Uprawnionym pracownikom będą przysługiwać akcje prywatyzowanej spółki. Zastana-

wiamy się również nad rekompensatą dla pozostałych pracowników. Konieczne jest zapewnienie pozostawienia większościowego pakietu akcji sprywatyzowanych na giełdzie kopalń pod kontrolą Skarbu Państwa. To powinno przekonać załogi górnicze do tego pomysłu.

– W jaki sposób powinna być restrukturyzowana notująca duże straty Kompania Węglowa SA? Na jaką pomoc może liczyć?

– O niekorzystnej sytuacji Kompanii Węglowej decyduje przede wszystkim wysoki poziom zobowiązań przejęty razem z przedsiębiorstwami wchodzącymi w jej skład. Warunkiem uzyskania odczuwalnej poprawy w spółce jest jej oddłużenie. Ponadto zarząd spółki powinien kontynuować działania mające na celu możliwie najefektywniejsze ekonomicznie funkcjonowanie oraz realizować działania wynikające z planu opracowanego na podstawie *Strategii*. Zgodnie z programem rządowym *Restrukturyzacja górnictwa węgla kamiennego w latach 2004–2006* oraz *Strategia na lata 2007–2010*, w 2005 r. dokapitalizowano Kompanię wkładem pieniężnym w wysokości 200 mln zł oraz wkładem niepieniężnym w postaci akcji CIECH SA o wartości 283 mln zł. Pozostało do zrealizowania dokapitalizowanie w wysokości 416 mln zł.

W czerwcu br. Kompania Węglowa dokonała zamiany ze Skarbem Państwa 36-procentowego pakietu akcji Ciech (którego wartość giełdowa wzrosła do ok. 900 mln zł) na walory innych spółek, które może, w miarę potrzeby, sprzedać na giełdzie. Zatem na zamianie akcji Ciechu Kompania Węglowa zyskała ok. 600 mln zł. Myślę, że wszystkie wymienione działania pozwolą na poprawę sytuacji koncernu.

– Jakie są założenia dotyczące polityki zatrudnienia? Czy są niedobory pracowników w kopalniach? Czy każdy odchodzący będzie zastępowany nowym pracownikiem?

– Zatrudnienie w sektorze górnictwa węgla kamiennego zmniejszyło się w 2006 r. o 4 tys. osób, głównie w skutek przechodzenia pracowników na emerytury oraz świadczenia górnicze. Jednocześnie przyjęto do pracy (bez uwzględnienia przemieszczeń

w ramach górnictwa) 3625 osób. Na koniec ub.r. zatrudnienie wyniosło ponad 119 tys. osób.

Restrukturyzacja zatrudnienia spowodowała, że zmieniła się struktura stażowo-wiekowa pracowników. Na koniec 2006 r. 68% zatrudnionych pod ziemią posiadało staż pracy od 16 do 25 lat. Aktualne przepisy emerytalne spowodują, że do 2015 r. osoby te nabędą uprawnienia emerytalne. Podobne zjawisko wystąpi w grupie pracowników przeróbki mechanicznej węgla. Szacujemy, że w latach 2007–2015 z kopalń węgla kamiennego może odejść z przyczyn naturalnych ok. 64,9 tys. osób (62,8 tys. pracowników zatrudnionych pod ziemią i 2,1 tys. pracowników zatrudnionych na powierzchni).

Ponieważ każda spółka znajduje się obecnie w innej sytuacji, również w zakresie zatrudnienia nie jest możliwe określenie jednej, generalnej reguły którą można by zastosować dla całego sektora. Dlatego też w strategiach spółek, przygotowywanych na podstawie *Strategii działalności górnictwa węgla kamiennego w latach 2007–2015*, przedsiębiorstwa górnicze powinny same określić optymalny poziom zatrudnienia. Aby pozyskać dobrze wykształcone i przygotowane kadry dla sektora górnictwa węgla kamiennego, w dalszym ciągu będzie kontynuowana współpraca z wyższymi uczelniami, a tak-

że ze szkołami średnimi i zawodowymi.

– Niektórzy eksperci od dawna wskazują na konieczność skorelowania ze sobą programów rozwoju górnictwa i energetyki, jako rozwiązanie korzystne zarówno ze względów ekonomicznych, jak i bezpieczeństwa energetycznego kraju. Czy prowadzone są prace w tym kierunku?

– Obecnie węgiel jest dominującym paliwem w produkcji energii elektrycznej w Polsce. Pochodzi z niego ok. 95% produkowanej energii elektrycznej, z czego 55% z węgla kamiennego. W *Strategii* utrzymujemy, że w dalszym ciągu znaczącą rolę w energetyce będzie odgrywał węgiel. Zakładamy, że w perspektywie najbliższych lat nie nastąpią znaczne zmiany w strukturze nośników wykorzystywanych do produkcji energii elektrycznej. Węgiel będzie wykorzystywany przy produkcji paliw gazowych i ciekłych. Podejmujemy również działania na rzecz ustanowienia programu wieloletniego w zakresie czystych technologii węglowych.

Aktualnie w Ministerstwie Gospodarki prowadzone są prace nad dokumentem *Polityka energetyczna Polski do 2030 r.* Jednym z kluczowych programów, którego założenia w nim uwzględniono, jest *Strategia działalności górnictwa węgla kamiennego w latach 2007–2015*. W ten sposób nastąpi korelacja obydwu

dokumentów, a w efekcie podejmowane w przyszłości działania będą pod tym względem skoordynowane. W *Strategii* założono również możliwość integracji grup energetycznych ze spółkami węglowymi.

– Jak sprawić, by technologie czystego spalania węgla przestały być jedynie tematem badań naukowców, a zostały wdrożone w praktyce? Czy tego rodzaju projekty będą wspierane przez państwo?

– O tym zdecyduje przede wszystkim rachunek ekonomiczny. Projekty będą mogły uzyskać wsparcie z Programu Operacyjnego *Innowacyjna Gospodarka na lata 2007–2013*. Czyste technologie węglowe uzyskują także dofinansowanie z VII Programu Ramowego oraz Funduszu Badawczego Węgla i Stali. Zakładamy również, że rząd będzie pełnić rolę inspiratora dla wprowadzania instalacji do przeróbki węgla na paliwa gazowe i płynne.

Sądzę, że przyszłość polskiego sektora energetycznego będzie zależeć od nowoczesnych technologii, m.in. technologii oddzielania i magazynowania dwutlenku węgla CCS. Chcemy, aby przynajmniej dwa z 12 modelowych, nowoczesnych instalacji technologicznych, jakie planuje wybudować Unia Europejska, zostało zlokalizowanych w naszym kraju.

– Dziękuję za rozmowę.

KATOWICE 2007
11-14 WRZESIEŃ



tel.: (+48 32) 323 42 10
(+48 32) 323 42 14
(+48 32) 353 70 23
(+48 32) 353 70 24
fax: (+48 32) 323 42 22
(+48 32) 353 55 60



MIĘDZYNARODOWE TARGI GÓRNICCTWA, PRZEMYSŁU ENERGETYCZNEGO I HUTNICZEGO



www.ptg.info.pl www.ptg.info.pl www.ptg.info.pl www.ptg.info.pl www.ptg.info.pl www.ptg.info.pl www.ptg.info.pl

Międzynarodowe Targi Górnictwa, Przemysłu Energetycznego i Hutniczego w Katowicach to jedna z największych w Europie ekspozycji producentów i eksporterów maszyn, urządzeń i technologii tzw. ciężkich branż.

Polska Technika Górnicza SA jest kompetentnym, w pełni wiarygodnym organizatorem i kontynuatorem tej prestiżowej, posiadającej kilkudziesięcioletnią tradycję imprezy targowej.

Unikalna lokalizacja terenów targowych wokół katowickiego „Spodka” - architektonicznego symbolu stolicy przemysłowego serca Polski, stanowi dodatkową atrakcję dla wystawców i gości Targów.

Ponadto Targom będą towarzyszyć sympozja tematyczne, a miasto Katowice przygotowuje szereg imprez kulturalnych i artystycznych.

Serdecznie zapraszamy
PTG SA - Organizator MTGPEIH
Piotr Uszak - Prezydent Katowic