

DIAMENTY INFRASTRUKTURY I BUDOWNICTWA

22 CZERWCA



Infrastruktura Polska i Budownictwo 2021

tekst, zdjęcie, film: **EXECUTIVE CLUB**

22 czerwca 2021 r. w hotelu Sheraton Grand Warsaw odbyła się XII edycja konferencji *Infrastruktura polska i budownictwo*. Podczas czterech paneli dyskusyjnych oraz pięciu wystąpień eksperci omówili najważniejsze kwestie dla sektora. Zwieńczeniem wydarzenia była wieczorna gala przyznania Diamentów Infrastruktury i Budownictwa najbardziej wyróżniającym się podmiotom w branży.

Wydarzenie zainaugurowało wystąpienie Jana Stylińskiego, prezesa zarządu Polskiego Związku Pracodawców Budownictwa, który omówił kwestie związane z budownictwem w skali światowej. Wskazał, że mimo dynamiki zmian w polskim budownictwie, pozostaje jeszcze wiele do osiągnięcia, a przed branżą stoi wiele wyzwań. Podejście do budownictwa wymaga ukierunkowania na rezultaty, a w drugiej kolejności należy zadbać o sam produkt. Mówca nawoływał do podjęcia nowatorskich inicjatyw, które nastawione są na cel.

Prawo zamówień publicznych

Po wystąpieniu prezesa Stylińskiego rozpoczął się pierwszy panel dyskusyjny – *Prawo zamówień publicznych*, który moderowała Agnieszka Chwiątkowska, partner współzarządzający praktyką zamówień publicznych w kancelarii WKB Wierciński, Kwiecieński, Baehr. W dyskusji udział wzięli: Cezary Łysenko, dyrektor Budownictwa Infrastrukturalnego, Budimex; Hubert Nowak, prezes

Urzędu Zamówień Publicznych; Jan Styliński; Bartosz Tokarski, lider Praktyki Technicznej, EIB; Wojciech Trojanowski, członek zarządu STRABAG; Tomasz Żuchowski, p.o. generalnego dyrektora dróg krajowych i autostrad. Eksperti poddali pod dyskusję nowelizację Prawa zamówień publicznych, komentując jednocześnie kondycję polskiego budownictwa. Wskazano na potrzebę usystematyzowania procesu zamawiania oraz położenia większego nacisku na procedury negocjacyjne. Mówcy zgodnie stwierdzili, że kluczowa w całym procesie jest współpraca oraz wypracowanie porozumienia pomiędzy zamawiającymi i wykonawcami.

Po krótkiej przerwie networkingowej swoją prezentację *Zrównoważona infrastruktura – świat może być lepszy* przestawił Ireneusz Borowski, country manager w Dassault Systèmes. Zaprezentowana została platforma 3DExperience służąca do analizy wpływu – dzięki niej jesteśmy w stanie stwierdzić, co możemy osiągnąć przez wprowadzony projekt i jaki będzie miał on wpływ na otoczenie. Technologia sprawia, że możemy badać projekty i poszukiwać najlepszego rozwiązania.

Następnie przyszedł czas na case study *Dochodzenie zmiany umowy PPP przed sądem*, które przygotował dr hab. Marcin Lemkowski, prof. UAM, współnik w Kancelarii Wardyński i Wspólnicy. Prelegent, podobnie jak przedmówcy, uznał za kluczowe podjęcie negocjacji, nawołując jednocześnie do efektywności w rozmowach.

Partnerstwo publiczno-prywatne

Po krótkiej przerwie rozpoczął się drugi panel – *Partnerstwo publiczno-prywatne*. Moderatorem dyskusji był Maciej Ziomek, associate partner w Dziale Doradztwa Transakcyjnego EY, a panelistami byli: Grzegorz Kaczorowski, dyrektor

Biura Rozwoju Gospodarczego w Urzędzie m. st. Warszawy; Maciej Kopański, dyrektor inwestycyjny w BaltCap; Tomasz Korczyński, adwokat i managing counsel, zajmujący się zagadnieniami PPP i infrastruktury w kancelarii Dentons; Anna Łopaciuk, menedżer ds. sektora paliwowego i infrastruktury w Departamencie Analiz i Wsparcia Sektorowego w Banku Gospodarstwa Krajowego; Adam Poliński, członek zarządu, dyrektor infrastruktury w Unibep; Łukasz Wypych, menedżer ds. inwestycji, GULERMAK Agir Sanayi Insaat ve Taahhut A.S. Oddział w Polsce. Pierwszym tematem podjętym przez ekspertów była rola i efektywność sektora prywatnego w procesie przygotowania realizacji. Wskazano, że należy wprowadzić mechanizmy równoważące, a za główny wskaźnik motywacji do zawierania umów uznano efektywność. Eksperti zauważyli również, że przyszłe środki wsparcia sprawią, że cała Europa stanie się placem budowy. Ochroną przed zamętem na rynku wykonawczym jest spojrzenie na umowę w duchu partnerstwa. W końcowych rozważaniach skupiono się na możliwościach i rozwiązaniach, które mogłyby wesprzeć polski rynek PPP.

Po przerwie swoją prezentację *M3 – Etap I – Praga* przedstawił dr inż. Jerzy Lejk, prezes zarządu, dyrektor generalny Metra Warszawskiego. Mówca przedłożył plan rozbudowy metra w Warszawie, biorąc pod uwagę takie czynniki, jak gęstość zaludnienia czy wydane pozwolenia na budowę. Koordynator zaprezentował terminarz planowanych etapów przedłużenia metra w latach 2021–2030 i wymienił wyzwania pod względem prawnym.

Inwestycje kolejowe

Wystąpienie poprzedziło trzeci panel dyskusyjny – *Inwestycje kolejowe*, który poprowadził Jakub Majewski, prezes zarządu Fundacji Pro Kolej. W debacie udział wzięli: Krzysztof Celiński, prezes zarządu Siemens Mobility; Leszek Hołda, członek zarządu PKP Energetyka; Adam Laskowski, członek zarządu PKP Intercity; dr inż. Jerzy Lejk, prezes zarządu, dyrektor generalny Metra Warszawskiego; Artur Martyniuk, prezes zarządu Polregio; Cezary Saganowski, prezes zarządu Egis Poland, oraz Rafał Zgorzelski, członek zarządu Polskich Kolei Państwowych. Wiodącym tematem dyskusji była wizja zrównoważonej Europy w kontekście transportu. Eksperti uznali, że nadszedł renesans transportu kolejowego, a wraz z nim dynamiczne zmiany. Zauważono, że kolej znacznie się zmienia i dzisiaj korzystając z jej usług, możemy realizować potrzeby w odpowiednich warunkach, co skutkuje większym zainteresowaniem podróżujących. Paneliści poddali pod dyskusję również IV pakiet kolejowy, zgodnie twierdząc, że konkurencja zawsze oznacza większą motywację. Wskazano, że aby zwiększyć zainteresowanie transportem publicznym, należy podejść do niego holistycznie. Mówcy zakończyli dyskusję zapowiedzią szeroko rozumianej cyfryzacji infrastruktury kolejowej.

Po przerwie lunchowej swoje case study *Cyfrowe zarządzanie budynkami i energetyką* przedstawił Radosław Łoś, koordynator projektów w APA Group. Podczas wystąpienia zaprezentowana została platforma Nazca, dzięki której możliwe są analiza danych i zarządzanie obiektami. Za pomocą systemu możemy poznać zagrożenia i mamy cyfrową kontrolę nad budynkami – system pozwala na integrację całej infrastruktury w mieście.

Budownictwo a klimat

Czwartą dyskusję panelową moderował dr hab. Bolesław Rok, prof. ALK, z Katedry Przedsiębiorczości i Etyki w Biznesie w Aka-

demii Leona Koźmińskiego. Ekspertami ostatniego panelu byli: dr inż. Andrzej Maciej Czapczuk, wiceprezes zarządu i dyrektor generalny Grupy Kapitałowej F.B.I. TASBUD oraz prezes zarządu spółki prawa szwedzkiego TASBUD SVERIGE AB; Nicolas Dépret, prezes zarządu Eurovia Polska; Łukasz Marcinkiewicz, dyrektor generalny LHE i Rozwiązań dla Infrastruktury; Michał Sapota, prezes zarządu HRE Investments; Jacek Siwiński, prezes zarządu Velux Polska, Juliusz Tetzlaff, dyrektor Departamentu Mieszkalnictwa w Ministerstwie Rozwoju, Pracy i Technologii. Mówcy rozważali dostosowanie sektora do wyzwań związanych z klimatem i próbowali odpowiedzieć na pytanie, jak należy ukierunkować działania, aby mieszkania efektywne energetycznie były szerzej dostępne. Przedstawiono również podejście poszczególnych firm do kryzysu klimatycznego i omówiono proponowane strategie i rozwiązania, które stosowane są w odpowiedzi na oczekiwania społeczne. Panel podsumowano stwierdzeniem, że potrzebujemy zmian w mentalności i musimy docenić rozwiązania technologiczne, stopniowo zapoznając użytkowników z ich zaletami.

Diamenty Infrastruktury i Budownictwa

Po panelach dyskusyjnych i wystąpieniach odbyła się wieczorna gala rozdania Diamentów Infrastruktury i Budownictwa, czyli statuetek, którymi uhonorowane zostały firmy wyróżniające się w branży swoimi działaniami i osiągnięciami.

Część konkursową wydarzenia zainaugurował Jarosław Gowin, wicepremier, minister rozwoju, pracy i technologii. Zanim nagrody trafiły do zwycięzców, wystąpili również Anna Kornecka, podsekretarz stanu w Ministerstwie Rozwoju, Pracy i Technologii; Karolina Zdrowska, p.o. dyrektora, koordynator ds. przedsiębiorczości i dialogu społecznego, reprezentująca miasto Warszawa, oraz ksiądz Andrzej Augustyński, założyciel i przewodniczący zarządu Stowarzyszenia Siemacha. Wśród laureatów konkursu znaleźli się:

Realizacja Roku: BUDIMEX (budownictwo kubaturowe), GULERMAK Agir Sanayi Insaat Ve Taahhut A.S. Oddział w Polsce, Przedsiębiorstwo Budowy Dróg i Mostów (infrastruktura drogowa) oraz TRAKCJA (infrastruktura kolejowa)

Spółka Budowlana Roku: UNIBEP

Lider Technologii: STRABAG z TPA

Lider Zielonego Budownictwa: UNIHOUSE

Projektant Roku: EGIS Poland

Doradca Roku: JDP DRAPAŁA & PARTNERS

Podmiot Finansujący Roku: BANK PEKAO SA oraz KUKE SA

Osobowość Roku: Dariusz Blocher, prezes zarządu Budimeksu (2009–2021), członek Rady Nadzorczej Budimeksu, dyrektor Ferrovial Construction na Europę.

